

BFR : formule et exercice corrigé en DH

À COMPRENDRE

Le besoin en fonds de roulement (BFR) représente l'argent immobilisé dans le cycle d'exploitation. Quand il est positif, les stocks et créances dépassent les dettes d'exploitation. Quand il est négatif, ces dernières financent plus que les emplois du cycle.

FORMULE

$$\text{BFR} = \text{Stocks} + \text{Créances d'exploitation} - \text{Dettes d'exploitation}$$

MÉTHODE

Additionnez les stocks et les créances d'exploitation. Déduisez les dettes fournisseurs et les autres dettes d'exploitation pertinentes. Évitez d'intégrer les dettes bancaires de financement dans ce calcul simplifié.

EXEMPLE CORRIGÉ

Stocks : 22 000 DH, créances clients : 18 000 DH, dettes fournisseurs : 28 000 DH. $\text{BFR} = 22\,000 + 18\,000 - 28\,000 = 12\,000$ DH. L'activité nécessite 12 000 DH de financement.

Illustration des valeurs de l'exemple

Stocks + créances : 40000



Dettes exploitation : 28000



Analyse financière

EXERCICE À FAIRE

Stocks : 15 000 DH, créances clients : 9 000 DH, dettes fournisseurs : 31 000 DH. Quel est le BFR ?

CORRECTION ÉTAPE PAR ÉTAPE

$BFR = 15\,000 + 9\,000 - 31\,000 = -7\,000$ DH. Dans cet exemple simplifié, le cycle d'exploitation dégage une ressource de 7 000 DH.

ERREUR FRÉQUENTE

Un BFR négatif n'est pas automatiquement mauvais : son sens dépend du modèle économique.

Conseil : refaites l'exercice sans lire la réponse, puis interprétez le résultat.